



# Шорин Олег

+7 (985) 644-72-70

[oleg.shorin@gmail.com](mailto:oleg.shorin@gmail.com)

<https://olegshorin.ru>

Проживает: Москва

## Желаемая должность

**Директор по цифровой трансформации (CDTO) / IT Директор (CIO)**

## Опыт работы

Август 2024 — по  
настоящее время

### Rently

Москва

#### Директор по цифровой трансформации (CDTO) / IT Директор

**ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ:** управление распределёнными командами разработчиков (200+ чел.), стратегическое развитие облачной SaaS-платформы.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА:** масштабирование и бесперебойная работа высоконагруженной SaaS-платформы при постоянном росте числа клиентов, развитие продукта без остановки сервиса.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ/ПРОЕКТЫ:

- Руководил разработкой, запуском и масштабированием облачной платформы, объединивший предложения 117 поставщиков, обеспечив SLA 99,99% при нагрузке 70 000+ ТС, 2000+ ежедневных бронирований и 2,5 млн+ локаций в 214 странах.
- Запустил стратегическую инициативу по внедрению AI-технологий на базе больших языковых моделей, интегрировав их в ключевые бизнес-процессы для повышения эффективности, автоматизации и персонализации клиентского опыта.
- Реализовал 10+ стратегических B2B-интеграций (страховые компании, дилеры, платные парковки и трассы, навигация и карты), увеличив доход партнёров и расширив экосистему сервиса.
- Оптимизировал организационную структуру и процессы разработки (Agile, DevOps, CI/CD), что позволило ускорить выпуск новых функций без простоев.

Октябрь 2018 —  
Октябрь 2023  
5 лет 1 месяц

### БЕН РАН

Москва

#### Генеральный директор / Директор по цифровизации

**ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ:** 50+ филиалов учреждения, в управлении 350+ чел.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА** - разработка и реализация цифровой стратегии учреждения, определение ключевых цифровых инициатив и мероприятий для их реализации.

#### ОБЯЗАННОСТИ:

- Управление изменениями, связанными с внедрением цифровых технологий с учетом обеспечения текущих процессов функционирования учреждения и его системы управления.
- Исследование рынка, анализ ключевых тенденций в цифровых решениях для бизнеса по всему миру и в России.
- Управление портфелем проектом и контроль на всех этапах реализации.
- Формирование архитектуры и процессов работы с данными и знаниями, формирование и разработка портфеля цифровых продуктов, сервисов и услуг.
- Анализ, оптимизация и улучшение бизнес-процессов учреждения, увеличение эффективности работы учреждения.
- Определение и управление бюджетом на цифровые проекты, контроль за выполнением планов и мероприятий.

- Анализ результатов и эффективности цифровых проектов, поиск возможностей для улучшения.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ/ПРОЕКТЫ:

- Реализовал проект по интеграции 600+ тысяч электронных ресурсов в Национальную электронную библиотеку, что привело к увеличению посещаемости сайта на 210%.
- Осуществил перевод деятельности БЕН РАН с 24 различных информационных систем на интегрированную платформу без приостановки деятельности учреждения, консолидировав 3,5+ миллиона единиц данных.
- Реализовал проект по внедрению облачной SaaS-платформы. Платформой пользуются 5 организаций РАН, которые повысили свою эффективность на 90% за счёт использования инструментов совместного взаимодействия.
- Подключил БЕН РАН к блокчейн-инфраструктуре управления интеллектуальными правами IPChain, которая оперирует 120+ миллионами записей.
- Реализовал проект по разработке и внедрению в эксплуатацию нового портала учреждения - <https://www.benran.ru>.
- Повысил операционную эффективность учреждения на 40% за счет перевода на электронный документооборот.

Октябрь 2011 —  
Октябрь 2018  
7 лет 1 месяц

## Российская национальная библиотека

Санкт-Петербург

### Заместитель генерального директора по информатизации

ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ: 5 распределенных отделений, в управлении 90+ чел.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА - обеспечение доступности информационных ресурсов в электронной среде: <https://nlr.ru/elibrary>

#### ОБЯЗАННОСТИ:

- Разработка и реализация стратегии по цифровой трансформации на основании полученных вводных данных.
- Исследование новых технологий и сервисов, «продажа» цифровых инициатив компании и руководству и руководителям подразделений, контроль внедрения цифровых технологий и сервисов.
- Финансовое планирование, управление бюджетом проектов, управление рисками.
- Инициация и управление портфелем ИТ-проектов. Создание и настройка инструментов процесса бизнес-аналитика портфеля проектов
- Разработка и обеспечение реализации документов стратегического планирования в сфере цифровой трансформации учреждения.
- Построение Центра Обработки Данных, разработка и настройка всех процессов.
- Обеспечение формирования цифровой культуры в учреждении.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ/ПРОЕКТЫ:

- Разработал и реализовал стратегию цифровой трансформации учреждения.
- Реализовал проект по созданию электронной библиотеки: оцифровал 1,1 млн. библиографических карточек, 1,3 млн. страниц произведений, выкупил права на 3700 современных книг, сделал доступными online карты с привязкой к геоданным.
- Перевел деятельность РНБ с 26 различных информационных систем на интегрированную платформу без приостановки деятельности организации, объединив более 12 миллионов разрозненных записей.
- Разработал технологическую платформу распределенного взаимодействия Национальной электронной библиотеки, с её помощью доступны 150+ млн. произведений.
- Разработал программный комплекс для интеграции большого объема документов, что позволило сократить время на выявление дублетов среди массива из 33 миллионов документов с 32 миллионов лет до 90 часов.
- Обеспечил ввод в эксплуатацию географически распределённого Центра Обработки Данных.
- Внедрил ИИ в поисковые алгоритмы онлайн-каталога (более 12 миллионов записей) и автоматического реферирования книг (более 800 тысяч оцифрованных произведений).
- Организовал общественную WiFi-сеть на территории учреждения.

Март 2006 —  
Октябрь 2011  
5 лет 8 месяцев

- Реализовал проект по SMS-информированию посетителей о статусе выполнения заказов.
- Повысил операционную эффективность учреждения на 60% за счет перевода на электронный документооборот.

## Вивальди

Москва

### Учредитель / Генеральный директор (личный проект)

Основное направление деятельности компании - разработка программного обеспечения. В управлении - распределенные команды 20+ чел.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ/ПРОЕКТЫ:

- Создал программное обеспечение для функционирования системы из 320 виртуальных читальных залов Ленинки (посетители ежедневно читают 1,2 млн. страниц произведений). ПО сейчас используется в 7 крупнейших библиотеках страны.
- Создал с нуля и обеспечил успешное развитие собственной компании, занимающейся разработкой программного обеспечения.

## Образование

2025

### Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва

Институт государственной службы и управления

Специальность: Управление в сфере культуры, образования и науки

Магистратура (второе высшее образование, диплом с отличием)

2017

### Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук, Москва

Кандидат технических наук

Специальность: 05.13.11 – Математическое и программное обеспечение вычислительных машин, комплексов и компьютерных сетей

Тема: Методы и алгоритмы интеграции большого объема библиографических записей в открытое семантическое пространство

2002

### Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Москва

Факультет вычислительной математики и кибернетики

Специальность: Прикладная математика и информатика

Квалификация: Математик, системный программист (диплом с отличием)

## Ключевые навыки

Знание языков

Русский — Родной

Английский — C1 — Продвинутый

Навыки

Стратегический менеджмент Цифровая трансформация Автоматизация процессов  
Информационные технологии Управление командой Бизнес-анализ  
Разработка технических заданий Проектный менеджмент Управление разработкой  
Разработка ПО Управление рисками Data Mining Цифровизация Системный подход  
Управление процессами Оценка и анализ цифровых технологий Бюджетирование  
Оптимизация бизнес-процессов Ведение переговоров Лидерство  
Постановка задач разработчикам Управление ит-проектами Стратегическое мышление  
Взаимодействие с государственными органами Деловая коммуникация  
Работа с большим объемом информации Аналитические способности

## Дополнительная информация

Награды

- Медаль «За вклад в реализацию государственной политики в области образования и научно-технологического развития» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 2023.
- Благодарность министра культуры Российской Федерации, 2018.

Публикации, патенты

- 36 научных публикаций.
- 5 свидетельств о регистрации программ для ЭВМ.

Обо мне

- Опытный руководитель с ученой степенью кандидата технических наук, с высоким уровнем ИТ-грамотности и успешным опытом управления 20+ лет, как коммерческими компаниями, так и крупными государственными учреждениями федерального масштаба.
- Успешный опыт разработки и обеспечения реализации проектов по внедрению цифровых технологий, разработки и внедрения ПО без остановки деятельности организации. Отличное понимание рынка решений по цифровизации бизнеса.
- Стратегический и проектный менеджмент, опыт и готовность параллельно управлять несколькими проектами или портфелем проектов.
- Понимание архитектуры данных, концепции алгоритмов машинного обучения (ML) и искусственного интеллекта (AI), использование инструментов для работы с большими данными (Big Data). Способность к восприятию большего объема информации.
- Отличные навыки коммуникации, лидерства и кросс-функционального взаимодействия. Опыт взаимодействия с заказчиками и исполнителями на всех уровнях.
- Навыки публичных выступлений, организация и проведение масштабных форумов и конференций с одновременным участием нескольких сотен представителей из десятков различных стран.
- Умение анализировать данные, выделять ключевые моменты и принимать решения. Способность работать в условиях быстрого изменения бизнес-среды.
- Полуфиналист конкурса "Лидеры России" 2020 года по ЦФО.
- Top-10 CDO России.